

HOJA DE RUTA:
TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA
ALIMENTARIO METROPOLITANO

comité
municipal
de **SEGURIDAD**
ALIMENTARIA



LA PAZ

HOJA DE RUTA:
TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA
ALIMENTARIO METROPOLITANO



INTRODUCCIÓN

El Comité Municipal de Seguridad Alimentaria de La Paz (CMSA-LPZ) es un equipo multisectorial y multidisciplinario dedicado a impulsar diálogos y políticas públicas en materia alimentaria desde un abordaje urbano. Desde su fundación en 2013, el CMSA-LPZ se ha destacado por su enfoque multisectorial y multidisciplinario, así como por su capacidad para impulsar diálogos inclusivos y generar propuestas concretas que aportan positivamente a la transformación de los sistemas alimentarios locales y metropolitanos para contribuir al cumplimiento del Derecho a una Alimentación Saludable.

A lo largo de su trayectoria, el CMSA-LPZ ha desarrollado propuestas legislativas, de planificación territorial e inversión que han tenido un impacto positivo en las políticas públicas locales. Además, se ha consolidado como un referente en incidencia social y política, liderando y facilitando los primeros diálogos urbanos sobre seguridad alimentaria en el territorio. Sus propuestas y acciones de sensibilización son altamente valoradas por su coherencia y practicidad.

En ese marco, esta Hoja de Ruta establece pasos y acciones necesarias para alcanzar objetivos a corto, mediano y largo plazo, sirviendo como una guía para avanzar hacia una meta deseada; así también, identifica plazos para alcanzar metas específicas. El propósito de esta herramienta es asegurar que la ruta hacia la transformación de los sistemas alimentarios sea planificada y formulada de manera integral, reconociendo que el éxito depende de contar con una visión clara a futuro y de una activa participación de diversos actores y sectores. De esta manera, se busca garantizar que las metas propuestas sean inclusivas y efectivas en su implementación, aprovechando las variadas perspectivas y experiencias que reúne la plataforma.

El documento busca constituirse en una herramienta referencial para que las instituciones, colectivos y personas que conforman el CMSA-LPZ puedan, desde la plataforma y sus respectivos ámbitos de acción, alinear esfuerzos hacia un objetivo común. En este contexto, su implementación debe fomentar la cohesión y coordinación entre las y los miembros del CMSA-LPZ y otros socios estratégicos, a tiempo de promover la sinergia y maximizar el impacto de acciones encaminadas a mejorar la disponibilidad, la accesibilidad y el uso adecuado de los alimentos.

CONTEXTO

El territorio boliviano está pasando por una transformación importante a raíz de un proceso de urbanización acelerada. Según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2012, cerca del 70% de la población boliviana vive en ciudades, y las tres regiones metropolitanas que conforman el eje central de Bolivia (ubicadas en los Departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz) concentran el 46% de la población nacional.ⁱ Se estima que los resultados del Censo 2024 arrojarán un dato aún mayor. En este marco, vale notar que pasar de ser un país ruralⁱ a un país principalmente urbano trae consigo una serie de impactos, incluyendo el cambio de uso de suelos, cambios en los estilos de la vida de las personas y en los hábitos de consumo, entre otros. También se suscitan cambios significativos en el funcionamiento de los sistemas alimentarios.

Si bien la urbanización supone mejores condiciones de vida y mayor acceso a servicios e infraestructura, el crecimiento demográfico también genera impactos negativos en los ecosistemas, más aún si no se cuenta con una planificación adecuada. En este sentido, se requieren diseñar diversas estrategias y acciones que permitan idear y conformar sistemas alimentarios integrales y sostenibles, capaces de permitir que todas las personas cuenten, en igualdad de condiciones, con suficientes alimentos frescos, diversos, nutritivos y culturalmente apropiados para llevar adelante una vida sana y activa.ⁱⁱ

En este contexto, el Municipio de La Paz no es una excepción, ya que también revela una marcada tendencia hacia la urbanización con tan solo un 0,38% de los habitantes viviendo en comunidades rurales.ⁱⁱⁱ Así, el municipio contempla valores de producción relacionados principalmente a la oferta de servicios (turismo, gastronomía y hotelería) y algunos vinculados a la producción de bebidas, panadería y productos de molinería.^{iv} Esto convierte a La Paz en un territorio mayormente consumidor y cada vez más dependiente de la importación de alimentos de fuentes regionales, nacionales e internacionales. Esta alta dependencia a terceros convierte a La Paz en un territorio altamente vulnerable, ya que depende de su vinculación caminera y de la producción de alimentos en otros territorios.

En este contexto, vale notar que, en lo que se refiere a la provisión de alimentos, se considera que la integración y fortalecimiento del sistema alimentario de la Región Metropolitana de La Paz (RMLP) es un tema crucial para el Municipio de La Paz dada su dependencia sobre otros territorios. Dentro de la región, aún se registra una presencia importante de comunidades y actividades productivas, aunque estas, están principalmente destinadas al autoconsumo.^v Entre las actividades agropecuarias identificadas se incluye: producción de alimentos frescos (hortalizas, tubérculos, cereales), ganadería, piscicultura, avicultura y apicultura.^{vi} En este contexto La Paz, El Alto, Viacha y Achocalla se caracterizan por economías que giran en torno a la oferta de bienes, servicios y comercio; mientras tanto, Palca, Mecapaca, Pucarani y Laja aún revelan mayor presencia de actividades de producción primaria de alimentos.^{vii} Sin embargo, estas últimas aún no se encuentran articuladas por completo al eje central de transporte y comercio de la región lo que, entre otros, dificulta integrar sus economías y actividades agropecuarias a oportunidades de mercado dentro de la RMLP. En este marco, trabajar hacia el desarrollo de un sistema alimentario metropolitano se constituye en una necesidad y una prioridad para alcanzar la seguridad alimentaria dentro del territorio.

1 El Censo de Población y Vivienda de 1950 registró que la población rural del país ascendía a 73,8% mientras que la urbana registraba tan solo un 26,2% (Heredia, 2016).

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES PARA LA TRANSFORMACIÓN

A lo largo de su trayectoria, el CMSA-LPZ ha generado propuestas legislativas, de planificación territorial e inversión que han impactado positivamente en las políticas públicas locales, departamentales y nacionales, convirtiéndose en un referente internacional en materia de incidencia. Las acciones propuestas por el CMSA-LPZ a lo largo de los años, responden a un compromiso de alcanzar el acceso equitativo de alimentos nutritivos y culturalmente apropiados.

Este trabajo se guía por una serie de principios fundamentales que impulsan y orientan esfuerzos centrados en la transformación integral de los sistemas alimentarios. Estos son el cimiento de sus acciones y estrategias.

Promoción de la Producción Local y Familiar

Promoción e incentivo a pequeños productores agropecuarios, potenciando circuitos cortos de comercialización que fomenten la seguridad económica de la agricultura familiar y una mayor articulación urbano-rural. Al vincular territorios, también se fortalece la agricultura local, asegurando su competitividad en el mercado nacional. Esto no solo mejora la distribución de alimentos, sino que también contribuye a la sostenibilidad económica y social de familias, comunidades rurales y periurbanas.

Transversalización de una Perspectiva de Género y Generacional

Fomento a la equidad con el fin de asegurar que las políticas y acciones sean inclusivas y justas para todas las personas, independientemente de su género o edad. Esto es esencial para crear un entorno de igualdad en relación al acceso a recursos, oportunidades y beneficios. La inclusión de diversas perspectivas y experiencias en la toma de decisiones no solo fortalece la resiliencia de los sistemas alimentarios, sino que también promueve la innovación y garantiza que las necesidades de todos y todas sean tomadas en cuenta y atendidas.

Promoción del Uso Sostenible de los Recursos Naturales

Promoción del uso responsable de los recursos naturales para garantizar la protección y preservación del medio ambiente mediante prácticas agrícolas sostenibles y un manejo ambiental integral y responsable que minimiza impactos negativos sobre los ecosistemas y la biodiversidad. La promoción de tecnologías limpias y renovables es crucial para mitigar el impacto ambiental. Al conservar y restaurar ecosistemas, así como gestionar sosteniblemente recursos como el agua y los suelos, se fortalece la resiliencia de los sistemas ecológicos y alimentarios frente al cambio climático.

Fomento de la Comercialización Justa y el Consumo Responsable

Fomento a la comercialización justa y el consumo responsable, asegurando que los alimentos se distribuyan y consuman de manera que beneficien a todos los actores del sistema alimentario, desde el/la productor(a) hasta el/la consumidor(a). Esto contribuye a generar una economía más equitativa y sustentable, fortalece las conexiones urbano-rurales y permite impulsar prácticas comerciales más éticas.

HITOS Y LOGROS DEL COMITÉ MUNICIPAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LA PAZ

2014

- **Propuesta de Ley Municipal de Seguridad Alimentaria:** Propuesta presentada al legislativo municipal y respaldada por una campaña de recolección de firmas. Fue aprobada por unanimidad en el Concejo Municipal y promulgada en noviembre de 2015 por el Alcalde, convirtiéndose en la Ley Municipal Autónoma 105 de Seguridad Alimentaria para el Municipio de La Paz.

2015

- **Propuesta: Seguridad Alimentaria para la Región Metropolitana:** Propuesta centrada en llevar adelante acciones para la integración de un sistema alimentario metropolitano mediante la capacitación técnica de productores locales, la adaptación al cambio climático y la planificación intergubernamental.

2016

- **Propuesta Metropolitana: Centros de Acopio:** Propuesta centrada en plantear estrategias para mejorar la eficiencia en la distribución de alimentos mediante la creación de sistemas logísticos de abastecimiento. El objetivo es contar con un sistema alimentario adecuado, en función de proyecciones de crecimiento urbano de la RMLP.

2017

- **Propuesta: Agenda Urbana para la Seguridad Alimentaria:** Propuesta elaborada con la participación de los Comités Municipales de Seguridad Alimentaria de La Paz, Sucre y Tarija y diversos actores de cinco departamentos del país, que contiene recomendaciones para los distintos niveles de gobierno y actores de la sociedad civil. Plantea cinco ejes de acción para las ciudades: planificación integral, interconexión urbano-rural, acceso a la información, fortalecimiento de capacidades institucionales y participación multisectorial.

2018

- Como resultado de un proceso de incidencia en torno a la Propuesta: Agenda Urbana para la Seguridad Alimentaria, se logró coordinar con el Viceministerio de Vivienda y Urbanismo y con ONU Hábitat para **incorporar los sistemas alimentarios como eje transversal en la Política Nacional de Desarrollo Integral de Ciudades (PNDIC).**
- **Propuesta de Ley Municipal de Promoción de Huertos Urbanos:** Propuesta desarrollada por el CMSA-LPZ con una participación activa del Concejo Municipal y la Secretaría Municipal de Gestión Ambiental. Fue aprobada y promulgada en septiembre de 2018, convirtiéndose en la Ley Autónoma Municipal 321 para la Promoción de Huertos Urbanos en el Municipio de La Paz.



Alcanzar la **seguridad alimentaria** es tarea de todos y todas.

2019

- **Propuesta: Agricultura Urbana y Periurbana para las Ciudades del Mañana:** Propuesta centrada en promover la práctica de la agricultura en entornos urbanos para mejorar la seguridad alimentaria y la resiliencia urbana. Este documento ofrece información sintetizada acerca de los potenciales, las estrategias y las acciones necesarias para fomentar esta práctica.
- **Propuesta: Fortalecimiento e Integración de los Sistemas Alimentarios de los Municipios de la Región Metropolitana de La Paz:** Propuesta centrada en la creación de un sistema alimentario metropolitano justo y eficiente. Propone la inversión en sistemas productivos locales, infraestructura vial, espacios de comercialización, el desarrollo de capacidades para la transformación de alimentos, la adopción de sistemas logísticos de abastecimiento y la implementación de estrategias de difusión e información.
- **Propuesta de Ley Municipal de Recreo Saludable:** Propuesta elaborada en coordinación con el Concejo Municipal y la Unidad de Nutrición y Alimentación Complementaria Escolar (UNACE) del GAMLP. La propuesta también fue compartida y validada con diferentes actores del sistema educativo. Fue presentada como iniciativa ciudadana en noviembre del mismo año y actualmente se encuentra en proceso de deliberación dentro del Concejo Municipal.
- Como resultado de acciones de incidencia impulsadas desde el CMSA-LPZ, el Programa de Centralidades Urbanas del GAMLP incorporó **los Centros de Acopio y los huertos urbanos como ejes temáticos** en el concurso de diseño para promover el desarrollo urbano sostenible y fortalecer la descentralización del territorio.
- A raíz de varios esfuerzos y del conjunto de propuestas metropolitanas presentadas por el CMSA-LPZ a lo largo de los años, tanto la seguridad alimentaria como los sistemas alimentarios fueron adoptados como **ejes de planificación e inversión dentro de la Estrategia de Desarrollo Integral (EDI) de la RMLP**, elaborado por el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz.
- **Propuesta de Reglamento de la Ley Autonómica Municipal 321 para la Promoción de Huertos Urbanos en el Municipio de La Paz:** Propuesta centrada en agilizar la aplicación de la ley. Fue aprobado por el GAMLP mediante Decreto Supremo en septiembre del mismo año.
- **Pronunciamiento ante la situación de falta de acceso a alimentos:** Ante una coyuntura de bloqueos por conflictos sociales que afectaron al país durante el último trimestre de 2019, el CMSA-LPZ emitió un comunicado a las autoridades, enfatizando la vulnerabilidad de la población frente a la interrupción del abastecimiento alimentario. Esta crisis socio-política se caracterizó por una significativa disminución en la disponibilidad y acceso a alimentos en La Paz y sus alrededores.

2020

- **Propuesta: Municipio Saludable, una Política para la Prevención de la Malnutrición:** Propuesta centrada en la adopción de estrategias para la prevención de la malnutrición mediante la conformación de entornos saludables. Plantea un conjunto de estrategias para mejorar la nutrición y el bienestar de la población mediante la adopción de acciones concretas desde la producción hasta el manejo de desperdicios.

- **Propuesta: Un Sistema Alimentario Integral para la Región Metropolitana de La Paz:** Propuesta centrada en consolidar un sistema alimentario compartido, a partir de la identificación de oportunidades para potenciar el desarrollo integral, socioeconómico y territorial. El objetivo es potenciar un sistema integrado entre los ocho municipios que conforman la región.

2021

- **Plan de Contingencia Alimentaria: Municipio de La Paz:** El plan se realizó en el marco de las interrupciones en el sistema de abastecimiento debido a conflictos socio-políticos y la pandemia de la COVID-19. El documento propone una serie de estrategias y acciones que deben integrarse en los planes de Gestión de Riesgos del GAMLP, con el fin de asegurar el abastecimiento sostenido y suficiente de alimentos como parte de un protocolo de respuesta a emergencias.

2022

- **Propuesta: Integrando el Sistema Alimentario Metropolitano de La Paz en el Marco de la Política Nacional de Desarrollo Integral de Ciudades:** Propuesta centrada en cinco ejes que se enmarcan en la PNDIC, documento que establece la base para la Agenda Urbana de Bolivia. El objetivo de esta propuesta fue recomendar y visibilizar estrategias y acciones precisas que contribuyan a la creación de un sistema alimentario metropolitano más sostenible, justo y eficiente.
- **Propuesta: Hampaturi Vivo:** Propuesta centrada en acciones que buscan potenciar una mayor articulación urbano-rural dentro del municipio, fortaleciendo vínculos existentes y desarrollando nuevas dinámicas socio-territoriales. Además, plantea consolidar iniciativas productivas sustentables, orientadas a mejorar índices de seguridad alimentaria y contribuir a la mitigación de los impactos del cambio climático, favoreciendo la conservación de la biodiversidad y la protección de recursos hídricos.

2023

- **Propuesta: 3,2,1...Cultivemos:** Propuesta centrada en la efectivización e implementación de la Ley Autonómica Municipal 321 para la Promoción de Huertos Urbanos en el Municipio de La Paz. Elaborada con el apoyo de representantes de 12 huertos del municipio, el documento contiene una serie de recomendaciones para estandarizar y agilizar la aplicación de la ley.
- **Encuentro de Consumidoras y Consumidores:** Encuentro realizado con el objeto de promover un consumo alimentario responsable y activo, proporcionando información relevante sobre derechos del consumidor y de sistemas de producción agroecológica. Además sirvió como un espacio para el intercambio de experiencias y para la elaboración de un Manifiesto de Consumidores y Consumidoras.
- **Pronunciamiento sobre estado hídrico del municipio y la Región Metropolitana de La Paz:** Ante una coyuntura de riesgo hídrico en torno a calidad y cantidad, el CMSA-LPZ emitió un pronunciamiento público con el fin de exigir acciones de contingencia, información y transparencia de parte de las autoridades. La acción también generó invitaciones y entrevistas de miembros del CMSA-LPZ en diversos medios de comunicación.



La inclusión
de **diversas
perspectivas y
experiencias** en
la toma de decisiones
fortalece la resiliencia de
los sistemas alimentarios.

- **Consulta Ciudadana sobre el Agua:** Esta actividad surgió como respuesta al pronunciamiento sobre el estado hídrico emitido por el CMSA-LPZ. Fue organizada con el propósito de establecer un espacio de encuentro y diálogo entre autoridades y sociedad civil. El objetivo principal fue abordar y comprender las acciones e inversiones realizadas por diversas entidades públicas para asegurar la disponibilidad adecuada y la calidad del agua en la RMLP.
- **Simposio metropolitano "Futuro Desechable":** Evento centrado en analizar la situación ambiental de la RMLP e identificar potenciales acciones para mitigar impactos negativos, específicamente en lo que respecta la gestión del agua y de los residuos. Se contó con una amplia participación ciudadana, así como también de organizaciones locales, empresas, activistas, autoridades y tomadores de decisión.

2024

- **Evento: EcoColaboración para la Transformación:** Encuentro realizado en alianza con la Cámara Departamental de Industrias (CADINPAZ) con el objetivo de sensibilizar al sector privado en torno al estado ambiental de la RMLP e invitar su participación en la búsqueda de soluciones que permitan revertir las amenazas presentes en el territorio.
- **Comité Móvil:** Campaña de incidencia enfocada en acercar el diálogo multiactor a diferentes barrios y comunidades, facilitando una interacción directa con vecinos y vecinas para recoger sus percepciones sobre el actual funcionamiento del sistema alimentario y sus sugerencias para alcanzar una transformación justa, sostenible y resiliente.
- **Propuesta: Futuro Deseable:** Propuesta centrada en contribuir al diseño de una agenda de acciones estratégicas para reducir los impactos generados sobre los sistemas alimentarios a causa de la contaminación ambiental por residuos y descargas contaminantes.
- **Ciclo de webinars sobre mujeres y alimentación:** Las charlas virtuales abordaron diversas temáticas vinculadas al rol de las mujeres en los sistemas alimentarios. El objetivo principal fue visibilizar el impacto que tiene sobre las mujeres asumir la responsabilidad alimentaria de sus familias, destacando su papel crucial en la seguridad alimentaria y la sostenibilidad de los hogares.

HERRAMIENTAS DE INCIDENCIA

A lo largo de los años, el CMSA-LPZ ha alcanzado significativos avances en visibilizar e incorporar la temática alimentaria en la agenda pública; resultado de diversas y frecuentes acciones de incidencia social y política. A modo de fortalecer este trabajo, se considera esencial implementar iniciativas que faciliten un acercamiento a múltiples actores, motivándolos a asumir roles activos y constructivos. Esto es posible y se materializa a través de acciones concretas como, por ejemplo, la organización de diálogos y consultas públicas que permiten a las personas escucharse y buscar soluciones de manera conjunta, o entrando en alianzas estratégicas para abordar desafíos comunes y compartir experiencias. De esta manera, y en colaboración estrecha con diversos actores proactivos, el Comité maximiza sus capacidades y potencialidades, generando redes sólidas.

A modo de enriquecer sus análisis, la elaboración y difusión de propuestas en materia alimentaria, el Comité complementa sus sesiones de diálogo y trabajo en equipo recurriendo a estudios e investigaciones. Asimismo, genera espacios de encuentro con invitados especiales y expertos temáticos para de esta manera conocer distintas experiencias y aprender sobre diversas necesidades y demandas específicas. Estos aportes sirven como un insumo importante y complementario para diseñar estrategias de incidencia y de comunicación, propuestas legislativas y de inversión.

Considerando las diversas acciones que lleva adelante el CMSA-LPZ y su trayectoria en torno a la generación de propuestas de política pública, su trabajo puede esquematizarse en torno a tres ejes para la incidencia:

Q Sensibilización y Difusión de Información

En primera instancia y de manera paralela a la elaboración de propuestas legislativas y de política pública, se generan espacios, herramientas y materiales informativos y de sensibilización. Además, se llevan a cabo campañas educativas e informativas, incluyendo aquellas realizadas en redes sociales. Asimismo, se redactan pronunciamientos y se desarrollan manifiestos; estos esfuerzos sirven para concientizar a la población, autoridades y tomadores de decisión sobre la importancia de la seguridad alimentaria y la necesidad de impulsar la transformación de los sistemas alimentarios para lograr que estos sean justos, sostenibles y resilientes.

Q Propuestas de Acción para la Política Pública

A lo largo de cada año, se elaboran propuestas de política pública, así como planes de acción e inversión, que detallan retos vinculados al ejercicio del Derecho a una Alimentación Saludable, así como recomendaciones de acciones específicas dirigidas a los diferentes niveles de gobierno. Estas propuestas, basadas en análisis detallados del estado y funcionamiento de los sistemas alimentarios, aportan una perspectiva inclusiva y diversa, reflejando las necesidades de diferentes actores y sectores. Las propuestas son difundidas con el público y entregadas a las autoridades competentes en acto público.

Q Propuestas Legislativas de Iniciativa Ciudadana

Cuando se detecta un vacío legal en materia alimentaria, se formulan propuestas de leyes y sus respectivos reglamentos. Tras un análisis de la pertinencia y necesidad de una normativa nueva, se trabaja de manera conjunta y con especialistas para elaborar una propuesta legislativa ciudadana. Para visibilizar las mismas, se llevan a cabo campañas de recolección de firmas, conferencias de prensa y otras acciones que permiten dar a conocer el trabajo del CMSA-LPZ, así como el reto que se busca atender. Posteriormente, las propuestas son presentadas a la instancia legislativa correspondiente. Una vez aprobadas, se realiza un trabajo de seguimiento permanente para monitorear y evaluar la aplicación de la ley.

LINEA BASE DEL TRABAJO COLABORATIVO

SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN

- Pronunciamiento ante la situación de falta de acceso a alimentos: Se alertó sobre la vulnerabilidad alimentaria de La Paz ante los bloqueos sociales de 2019, mismos que afectaron los sistemas de abastecimiento y por ello, el acceso a alimentos, poniendo en riesgo el Derecho a la Alimentación.
- Centralidades Urbanas con seguridad alimentaria: El concurso municipal incorporó los centros de acopio y huertos urbanos como ejes temáticos a modo de promover el desarrollo urbano sostenible.
- Se realizó una exposición de retos urbanos para alcanzar la seguridad alimentaria en Bolivia al Ministerio de Planificación y posteriormente al Viceministerio de Vivienda y Urbanismo. Esto llevó a la integración de delegados del CMSA-LPZ al grupo de asesoría para el desarrollo de la PNDIC y la Agenda Urbana.
- Encuentro de Consumidoras y Consumidores: Se promovió el consumo alimentario responsable y se compartieron experiencias, culminando en la elaboración de un Manifiesto de Consumidores y Consumidoras; documento base para exigir derechos y tomar acciones desde la sociedad.
- Pronunciamiento sobre el estado hídrico: Se alertó sobre los riesgos ambientales y climáticos que trae consigo una menor disponibilidad, así como la contaminación del agua y se exigió transparencia en la gestión del recurso y la adopción de medidas inmediatas para garantizar el Derecho al Agua y a la Alimentación.
- Consulta Ciudadana sobre el Agua: Se estableció un diálogo entre autoridades y sociedad civil para discutir acciones e inversiones en torno a la gestión del agua en tiempos de escasez.
- Simposio metropolitano "Futuro Desechable": Se llevó adelante una jornada de exposiciones y trabajo en mesas para dar a conocer y analizar el estado ambiental de la RMLP, específicamente en torno a la gestión de residuos y recursos hídricos con la participación de ciudadanos, empresas y activistas.
- Evento - Eco Colaboración para la Transformación: En colaboración con CADINPAZ, se organizó un espacio entre sociedad civil y empresa privada para abordar el estado ambiental de la RMLP y buscar soluciones a amenazas ambientales que ponen en riesgo la sostenibilidad y el bienestar.
- Ciclo de webinars sobre mujeres y alimentación: Se organizaron charlas virtuales para destacar el papel que desempeñan las mujeres en los sistemas alimentarios, visibilizando su impacto en la seguridad alimentaria y la sostenibilidad de los hogares.
- Instalación de Comité Móvil en diversas zonas urbanas y rurales de la RMLP, iniciativa centrada en generar diálogos con diferentes grupos ciudadanos a modo de conocer y recoger sus preocupaciones en torno al acceso, la disponibilidad y el consumo de alimentos.
- Diseño e implementación de diversas campañas educativas e informativas en materia alimentaria mediante redes sociales.

PROPUESTAS DE ACCIÓN PARA LA POLÍTICA PÚBLICA

- Propuesta: Seguridad Alimentaria para la Región Metropolitana
- Propuesta Metropolitana Centros de Acopio
- Propuesta: Agenda Urbana para la Seguridad Alimentaria
- Propuesta: Agricultura Urbana y Periurbana para las Ciudades del Mañana
- Propuesta: Fortalecimiento e Integración de los Sistemas Alimentarios de los Municipios de la Región Metropolitana de La Paz
- Propuesta: Municipio Saludable, una Política para la Prevención de la Malnutrición
- Propuesta: Un Sistema Alimentario Integral para la Región Metropolitana de La Paz
- Plan de Contingencia Alimentaria: Municipio de La Paz
- Propuesta: Integrando el Sistema Alimentario Metropolitano de La Paz en el Marco de la Política Nacional de Desarrollo Integral de Ciudades
- Propuesta: Hampaturi Vivo
- Propuesta: 3,2,1...Cultivemos
- Propuesta: Futuro Deseable

PROPUESTAS NORMATIVAS

- Propuesta de Ley Municipal de Seguridad Alimentaria (promulgada)
- Propuesta de Ley Municipal de Promoción de Huertos Urbanos (promulgada)
- Propuesta de Ley Municipal de Recreo Saludable (en deliberación)
- Propuesta de reglamento de la Ley Autonómica Municipal 321 (promulgado)

La **transformación de los sistemas alimentarios** debe ser planificada, formulada de manera integral y contar con la participación de diversos actores y sectores.



LA RUTA HACIA LA TRANSFORMACIÓN: METAS Y ACCIONES

Este apartado presenta metas establecidas por el CMSA-LPZ por un periodo de 10 años. Asimismo, define un marco para la planificación y ejecución de acciones destinadas a integrar la seguridad alimentaria de manera transversal en políticas y estrategias de desarrollo para la RMLP. Estas metas representan objetivos a largo plazo que deben adaptarse y ajustarse a coyunturas cambiantes y a los recursos disponibles. Las acciones propuestas giran en torno a los tres ejes de incidencia del CMSA-LPZ: (i) sensibilización y difusión de información, (ii) propuestas de acción para la política pública, y (iii) propuestas normativas.

Tras más de una década de trabajo, es esencial establecer nuevas metas que promuevan una mejor coordinación interna e interinstitucional a modo de continuar realizando un trabajo de impacto. Una mejor articulación permitirá mejorar la participación de las y los miembros del CMSA-LPZ, fortalecer la capacidad de incidencia y facilitar un trabajo conjunto entre la sociedad civil, el sector privado, el Estado y la ciudadanía.

La presente Hoja de Ruta plantea alcanzar cinco metas fundamentales. Para lograr este objetivo, se ha establecido una ruta estratégica que incluye acciones en áreas clave, con el fin de generar impactos medibles en lo que se refiere a la transformación del sistema alimentario de la RMLP. Para lograr este propósito, se ha trazado una ruta estratégica que abarca acciones a corto, mediano y largo plazo.

INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE LA RMLP

Contribuir a la integración y fortalecimiento de los sistemas alimentarios de la RMLP, promoviendo la sostenibilidad y resiliencia en la producción, distribución, comercialización y consumo de alimentos y fomentar la articulación y generación de vínculos directos y fortaleciendo la integración territorial.

META 1

HÁBITOS SALUDABLES Y CONSUMO CONSCIENTE

Organizar y empoderar a consumidores y consumidoras conscientes para la defensa de sus derechos, promoviendo la transparencia, equidad y responsabilidad en la cadena alimentaria, y mejorando el acceso a alimentos saludables y sostenibles.

META 2

PRÁCTICAS SOSTENIBLES CON EL MEDIO AMBIENTE

Fomentar prácticas sostenibles a través de la incidencia en políticas y la promoción de acciones orientadas a la protección del medio ambiente, gestión sostenible de los recursos naturales y reducción del impacto ambiental en la región. Estas iniciativas incluyen la colaboración con actores públicos y privados, la promoción de políticas y la sensibilización comunitaria.

META 3

PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA URBANA

Promover la implementación efectiva de la Ley Autonómica Municipal 321, mediante campañas de sensibilización y estrecha colaboración con las autoridades municipales y la comunidad. Asimismo, crear herramientas y espacios para impulsar la agricultura urbana con el fin de contribuir a un entorno alimentario más saludable y sostenible.

META 4

ACCESO A INFORMACIÓN Y DATOS

Fortalecer la cultura de la información en el sistema alimentario local, facilitando la colaboración entre instituciones públicas y privadas para establecer centros informativos que proporcionen datos transparentes y actualizados sobre precios, regulaciones de calidad e inocuidad, oportunidades de mercado, entre otros.

META 5



Hambre Cero es una **meta global** para garantizar que cada persona tenga acceso a alimentos seguros y nutritivos.

ACCIONES A CORTO PLAZO

Para profundizar la transformación justa, sostenible y resiliente del sistema alimentario de la RMLP y establecer una base sólida para alcanzar las metas propuestas, es esencial definir, en un primer momento, acciones de corto plazo. Estas acciones, previstas para un período de hasta dos años, se centran en acciones inmediatas y alcanzables que permiten abordar los desafíos más urgentes. En esta etapa, es importante generar resultados visibles que permitan fortalecer el compromiso de todos los actores involucrados en el proceso.

INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE LA RMLP

- Facilitar, a través del diálogo y la elaboración de propuestas, la colaboración entre entidades gubernamentales, empresas privadas, organizaciones no gubernamentales y otros actores relevantes para diseñar e implementar proyectos y programas en materia alimentaria dentro de la región.
- Actualizar y reforzar planes de acción e inversión en torno a la propuesta Centros de Acopio, con el fin de promover las condiciones necesarias para mejorar capacidades productivas y logísticas mediante la adopción de infraestructuras y tecnologías adecuadas.
- Organizar espacios de diálogo que reúnan a representantes de diversos sectores, como agricultores, ganaderos, comerciantes y transformadores de alimentos, gastronomos, autoridades y personal técnico del Estado, organizaciones civiles y empresas, para discutir y diseñar estrategias y propuestas que garanticen la adopción de políticas públicas e inversiones inclusivas que optimizan el funcionamiento del sistema alimentario en el marco de realidades socioeconómicas y territoriales.

HÁBITOS SALUDABLES Y CONSUMO CONSCIENTE

- Realizar análisis y diagnósticos que permitan identificar las necesidades y preocupaciones de consumidores, tanto en torno a producción, acceso a alimentos y hábitos de consumo, entre otros.
- Fomentar la colaboración y el diálogo entre personas interesadas en el consumo consciente, generando información sobre prácticas de consumo responsable y estrategias para la difusión de información sobre producción agroecológica y otras buenas prácticas.
- Desarrollar e impulsar campañas de concientización ciudadana sobre consumo responsable, utilizando contenido educativo y visualmente atractivo para promover la reflexión colectiva y el debate.
- Generar alianzas entre el CMSA-LPZ y entidades públicas con mandato en torno a la defensa de las y los consumidores para impulsar una agenda conjunta de trabajo.
- Elaborar material informativo que proporcione información detallada sobre productos sostenibles y locales a modo de facilitar decisiones de compra informadas mediante la promoción de productos éticos y amigables con el medio ambiente.
- Organizar espacios de encuentro que faciliten una interacción directa entre consumidores y productores a través de espacios de exhibición y de intercambio de información y experiencias.

PRÁCTICAS SOSTENIBLES CON EL MEDIO AMBIENTE

- Involucrar a la sociedad, a través del CMSA-LPZ, en el análisis, discusión y reflexión sobre normas y políticas relacionadas con el estado ambiental de los sistemas alimentarios, promoviendo una participación ciudadana activa en el diseño de estrategias orientadas a reducir la contaminación y degradación ambiental.
- Contribuir a acciones de concientización ciudadana sobre el estado ambiental e incentivar el cambio de hábitos de consumo de la ciudadanía. Asimismo, sumar a actores públicos al diálogo, asegurando una interacción efectiva entre el Estado y la ciudadanía.
- Trabajar en la elaboración de propuestas de acción y política pública, dirigidas a diferentes instancias gubernamentales encargadas de la gestión integral del agua y de los residuos, en base a datos e investigaciones existentes.
- Incluir a emprendimientos locales basados en modelos de reciclaje y economía circular en espacios de diálogo, identificando, visibilizando y difundiendo buenas prácticas replicables y escalables para fomentar la acción comunitaria y la participación ciudadana en el cuidado del medio ambiente.
- Organizar y ejecutar visitas a zonas productivas para conocer de primera mano las condiciones de cultivo y los retos enfrentados por agricultores. Estas deben proporcionar información valiosa para identificar áreas de intervención prioritarias y desarrollar estrategias efectivas de apoyo a estos actores fundamentales.

PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA URBANA

- Fomentar y facilitar el diálogo entre la ciudadanía y las autoridades locales para difundir y visibilizar normativas y oportunidades para practicar la agricultura urbana.
- Generar espacios de intercambio y diálogo entre huerteros para que puedan compartir sus experiencias, desafíos y prácticas exitosas en torno a la agricultura urbana, buscando inspirar a otros grupos de la ciudadanía a participar en este tipo de actividades.
- Motivar a la comunidad local, incluyendo juntas vecinales y otros actores sociales, a involucrarse en y sumar su apoyo a la expansión de la agricultura urbana como mecanismo para mejorar la seguridad alimentaria y el cuidado del medio ambiente.
- Establecer alianzas con redes locales de agricultura urbana a modo de intercambiar información, buenas prácticas y promover acciones conjuntas que fortalezcan la práctica y permitan integrarla como un eje de la agenda pública.
- Promover y fortalecer el diálogo y la interacción entre la autoridad municipal, huerteros y huerteras desde el CMSA-LPZ, con el objetivo de coordinar acciones para mejorar el funcionamiento y aumentar la productividad de los huertos urbanos.

ACCESO A INFORMACIÓN Y DATOS

- Impulsar al sector académico a colaborar en investigaciones y proyectos, proporcionando datos y análisis que permitan respaldar propuestas de política pública en materia alimentaria.

- Impulsar que las autoridades inviertan en sistemas de generación de datos y adopten mecanismos para compartir información sobre precios, regulaciones y tendencias del mercado alimentario de manera más eficiente y transparente.

ACCIONES A MEDIANO PLAZO

Para alcanzar una incidencia significativa y visibilizar e incorporar la temática alimentaria en la agenda pública y la planificación metropolitana, también es fundamental establecer metas a mediano plazo que sirvan como hitos intermedios en el camino hacia el logro de objetivos a largo plazo. Estas acciones, diseñadas para un horizonte de cinco años, se centran en la consolidación de avances significativos.

INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE LA RMLP

- Abogar por el desarrollo y mejora de infraestructuras camineras y de sistemas de transporte para mejorar el flujo de alimentos desde las áreas de producción hasta los mercados.
- Generar espacios de coordinación y diálogo entre el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz, los gobiernos autónomos municipales de la región e instituciones no gubernamentales para abordar temáticas vinculadas al fortalecimiento e integración del sistema alimentario. Se deberán definir lineamientos y modelos operativos mediante una agenda de trabajo consensuada; a su vez, se deberá fomentar la participación y el diálogo activo con productores, acopiadores, transportistas, transformadores, comerciantes y consumidores.
- Incidir en el diseño de normativas y estrategias con enfoque metropolitano centradas en fomentar la resiliencia, la sostenibilidad y la equidad en torno a la disponibilidad, la distribución y el acceso a alimentos. Este trabajo debe garantizar la adopción de políticas y herramientas de planificación territorial que aborden de manera integral la seguridad alimentaria.

HÁBITOS SALUDABLES Y CONSUMO CONSCIENTE

- Incentivar el ejercicio pleno de los derechos a una Alimentación Saludable y de consumidores mediante el diseño y la puesta en marcha de herramientas informativas e interactivas y campañas de concientización. Será necesario colaborar estrechamente con las autoridades competentes para influir en la adopción de políticas públicas que fomenten prácticas sostenibles y responsables en la producción y consumo de alimentos dentro de la RMLP.
- Fortalecer la red de consumo consciente desde el CMSA-LPZ, integrando a consumidores, productores locales y organizaciones comprometidas con la sostenibilidad y la justicia alimentaria. A tiempo de facilitar la interacción entre participantes, será importante motivar el intercambio de experiencias y buenas prácticas y la elaboración de propuestas de política pública.
- Fomentar el diálogo colaborativo entre autoridades de diferentes niveles, el sector privado y la academia para la implementación efectiva de un sistema de información integral, que centralice datos de consumo (precios, información de mercados y puntos de venta, estadística nutricional, etc.), trazabilidad de los alimentos (lugar de origen) y procesos de

producción de alimentos, entre otros. Esto incluye promover la colaboración entre sectores, asegurar financiamiento adecuado, y aprovechar capacidades técnicas y experiencia para garantizar su funcionalidad y sostenibilidad a largo plazo.

PRÁCTICAS SOSTENIBLES CON EL MEDIO AMBIENTE

- Dar continuidad al seguimiento y monitoreo del estado ambiental de la RMLP, principalmente desde una mirada sobre agua y residuos; a modo de comprender el impacto de la contaminación y degradación ambiental sobre los sistemas alimentarios y la seguridad alimentaria. Estos análisis deben proporcionar una base sólida para propuestas de política pública y/o acciones de incidencia relacionadas con la gestión sostenible de recursos.
- Elaborar propuestas de acción e idear acciones concretas para promover la responsabilidad ambiental entre empresas e industrias. Visibilizar prácticas sostenibles en sus actividades a modo de incentivar réplicas por parte de otros actores privados dentro del territorio.

PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA URBANA

- Elaborar propuestas de acción e inversión para potenciar y escalar la práctica de la agricultura urbana, asegurando el cumplimiento de la normativa vigente para maximizar los impactos sociales, económicos y ambientales positivos que esta práctica puede ofrecer a la ciudadanía y al territorio.
- Promover e incidir en la inclusión de la agricultura urbana en los planes de desarrollo sostenible del Municipio de La Paz, reconociendo su importancia para la seguridad alimentaria y la mitigación de los impactos del cambio climático en áreas urbanas.

ACCESO A INFORMACIÓN Y DATOS

- Facilitar convenios de colaboración entre instituciones públicas y privadas desde el CMSA-LPZ, para compartir información sobre precios, regulaciones y tendencias del mercado alimentario de manera más eficiente.
- Impulsar el desarrollo de plataformas digitales y herramientas tecnológicas en colaboración con instituciones públicas y privadas desde el CMSA-LPZ, para centralizar y facilitar el acceso a la información relevante sobre precios, regulaciones de calidad e inocuidad y oportunidades de mercado.
- Promover que los servicios departamentales y municipales vinculados a salud y educación brinden a la ciudadanía, información sobre seguridad alimentaria, alimentación saludable, los efectos de la malnutrición y la manipulación inocua de los alimentos.
- Facilitar convenios de colaboración entre instituciones para compartir información sobre precios, regulaciones y tendencias del mercado alimentario.

ACCIONES A LARGO PLAZO

Para fortalecer y aportar a una verdadera transformación del sistema alimentario de la RMLP es fundamental establecer acciones estratégicas que se extiendan a un plazo de 10 años. Es-

tas acciones deben enfocarse en consolidar un sistema metropolitano, la promoción de hábitos saludables y consumo consciente, la adopción sostenida de prácticas productivas amigables con el medio ambiente, la promoción de la agricultura urbana, y la mejora del acceso ciudadano a información y datos.

INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE LA RMLP

- Abogar por la creación de redes de comercialización intermunicipales que permitan conectar directamente a productores y consumidores, mejorando la eficiencia y rentabilidad de la agricultura familiar y garantizando condiciones de comercialización justa.
- Promover la adopción de políticas y acciones dirigidas a garantizar una diversificación productiva sostenible que incluya el desarrollo de emprendimientos de valor agregado dentro de la RMLP.
- Abogar por el desarrollo de complejos productivos y turístico-gastronómicos dentro de la RMLP.
- Consolidar un plan estratégico que permita la creación de un sistema alimentario compartido, integrado y desconcentrado, incluyendo mediante una mejor articulación vial entre todos los municipios.
- Abogar por la creación de espacios de diálogo y articulación intermunicipales centrados en identificar y establecer metas conjuntas en materia alimentaria y generar mayores vínculos entre sectores.

HÁBITOS SALUDABLES Y CONSUMO CONSCIENTE

- Incentivar y facilitar el ejercicio de derechos a una alimentación saludable y de consumidores mediante el diseño y puesta en marcha de herramientas informativas e interactivas y campañas de concientización.
- Fortalecer la red de consumo consciente integrando a consumidores, productores locales y organizaciones comprometidas.

PRÁCTICAS SOSTENIBLES CON EL MEDIO AMBIENTE

- Elaborar propuestas de política pública y acciones centradas en la gestión sostenible de los recursos naturales.
- Examinar el impacto ambiental de acciones de sostenibilidad impulsadas por el sector privado, elaborando pautas y recomendaciones para dar continuidad y mejorar estos esfuerzos.
- Fomentar una mayor participación de instituciones públicas y privadas en la promoción de la innovación y adopción de tecnologías productivas amigables con el medio ambiente, así como la respectiva medición de los impactos.
- Promover y actualizar herramientas y planes de contingencia ambiental y alimentaria para la RMLP.

PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA URBANA

- Impulsar acciones centradas en la continua escalabilidad de la agricultura urbana a nivel metropolitano.
- Abogar por la disposición efectiva de terrenos municipales destinados a la agricultura urbana.
- Documentar y visibilizar los impactos ambientales y alimentarios de la agricultura urbana a modo de continuar incentivando su práctica.
- Promover la inclusión de la agricultura urbana en los planes de desarrollo sostenible municipales.

ACCESO A INFORMACIÓN Y DATOS

- Instar a las universidades, el sector privado y a organizaciones de la sociedad a impulsar centros de investigación y Observatorios Ambientales que realicen la recolección de datos, mediciones de impacto y otros que puedan servir para generar evidencia sobre el estado ambiental y recomendaciones para la implementación de acciones.
- Impulsar el desarrollo de plataformas digitales y herramientas tecnológicas para centralizar y facilitar el acceso a información relevante.
- Promover que servicios departamentales y municipales ofrezcan información sobre seguridad alimentaria y alimentación saludable a la ciudadanía mediante diferentes canales de comunicación.
- Contar con un compendio informativo ambiental de alcance metropolitano, incluyendo datos desagregados por municipio.

CONSIDERACIONES A FUTURO

Las acciones y metas establecidas en esta Hoja de Ruta son fundamentales para dar continuidad y fortalecer el trabajo del CMSA-LPZ. A su vez, es importante reconocer que se deben realizar otras actividades de manera permanente y complementaria para asegurar el éxito de la plataforma y sus esfuerzos a largo plazo. En este marco, por ejemplo, es fundamental garantizar capacidades de adaptación a modo de enfrentar nuevos desafíos y oportunidades de manera eficiente. De igual manera, es y será importante continuar integrando nuevos miembros a modo de garantizar una diversa y efectiva representatividad sectorial dentro del CMSA-LPZ. Finalmente, es crucial sostener dinámicas internas y externas a la plataforma que faciliten e inviten la colaboración activa entre diversos sectores. Sin duda, la dedicación constante y el compromiso de todos los actores involucrados es esencial para mantener el avance y garantizar que los objetivos deseados se alcancen de manera efectiva y sostenible.

En este sentido, el CMSA-LPZ deberá:

- Q Continuar estableciendo y fortaleciendo alianzas con organizaciones gubernamentales, no gubernamentales, académicas y del sector privado que aún no forman parte del CMSA-LPZ.

- Q Continuar diseñando y ejecutando campañas de incidencia social e informativa que motiven y faciliten la participación ciudadana e institucional en el CMSA-LPZ.
- Q Sustener y fortalecer el trabajo en redes sociales para generar mayor conciencia y movilización en torno al cumplimiento del Derecho a la Alimentación, el consumo saludable y el cuidado del medio ambiente. Esto debe permitir continuar posicionando la temática alimentaria en la agenda pública y fomentar una acción ciudadana a favor de la seguridad alimentaria.
- Q Continuar identificando, visibilizando y difundiendo buenas prácticas replicables y escalables de manera continua, haciendo llamados concretos a la acción.
- Q Continuar utilizando las redes sociales del CMSA-LPZ para alcanzar e involucrar a diferentes grupos de interés, así como transmitir información transparente a la comunidad en torno a actividades y avances de las diversas acciones de incidencia.
- Q Continuar revisitando y utilizando herramientas y mecanismos de planificación estratégica, incluyendo planes de comunicación, mapeo de actores, análisis FODA, planes de incidencia y otros, para fortalecer la institucionalización del CMSA-LPZ.
- Q Continuar realizando un seguimiento a las propuestas de acción, política pública e iniciativas legislativas impulsadas desde el CMSA-LPZ, solicitando informes periódicos sobre avances a las distintas instancias de gobierno y monitoreando cualquier progreso o retroceso de iniciativas relacionadas con la seguridad alimentaria.
- Q Continuar fortaleciendo alianzas con medios de comunicación a modo de aumentar la visibilidad de retos en materia alimentaria, así como del trabajo de abogacía que realiza el CMSA-LPZ.
- Q Continuar invirtiendo en la sistematización de metodologías utilizadas y desarrolladas por el CMSA-LPZ a modo de documentar buenas prácticas, así como facilitar la replicabilidad y la escalabilidad de experiencias exitosas en diferentes ámbitos y territorios.
- Q Continuar generando vínculos con otras plataformas a nivel nacional y regional con el fin de fortalecer la colaboración y potenciar el impacto de esfuerzos dirigidos al cumplimiento del Derecho a la Alimentación. Esto deberá permitir sumar esfuerzos para influir en políticas públicas a mayor escala y promover cambios significativos en los sistemas alimentarios a nivel regional y nacional.

BIBLIOGRAFÍA

- i. Instituto Nacional de Estadística (2012). 67,3% de la población del país habita en áreas urbanas y 32,7% en áreas rurales. Nota de prensa. Bolivia. http://www.ine.gob.bo/pdf/boletin/NP_2014_4.pdf
- ii. CMSA LPZ y Fundación Alternativas (2020). Diseñando un Sistema Alimentario Metropolitano. Bolivia. https://alternativascc.org/wp-content/uploads/2020/07/Propuesta-Metro-2020_FINAL.pdf
- iii. Gobierno Autónomo Municipal de La Paz e Instituto de Investigaciones Geográficas de la Universidad Mayor de San Andrés (2017). Atlas de la Región Metropolitana del Departamento de La Paz. Bolivia. <https://sitservicios.lapaz.bo/sit/atlasmetropolitano/>
- iv. Fundación Alternativas y GAMLP (2021). Atlas de Seguridad Alimentaria de la Región Metropolitana de La Paz. Bolivia. <https://sitservicios.lapaz.bo/seguridad-alimentaria/>
- v. Nogales, M.T. & Zamora, V. (2019) Estudio Preliminar: Análisis de los Sistemas Alimentarios de los Municipios de la Región Metropolitana de La Paz. Fundación Alternativas. https://alternativascc.org/wp-content/uploads/2019/03/Estudio-Region-Metropolitana_WEB.pdf
- vi. Conde, Abad (2020). Oportunidades para diseñar un sistema alimentario metropolitano para La Paz. Estudio. Fundación Alternativas. https://alternativascc.org/wp-content/uploads/2020/07/Estudio-Oportunidades-Metro_web.pdf
- vii. Fundación Alternativas y GAMLP (2021). Atlas de Seguridad Alimentaria de la Región Metropolitana de La Paz. Bolivia. <https://sitservicios.lapaz.bo/seguridad-alimentaria/>

**Acceder a una
alimentación saludable es**

nuestra derecha

Hoja de Ruta:

Transformación del Sistema Alimentario Metropolitano

Plataforma Multiactor / Incidencia / Hoja de Ruta / Planificación / Metas / Trayectoria /



ALTERNATIVAS
Cultivando Comunidades

Fundación Alternativas
Calle Lisimaco Gutiérrez, No. 490
Edificio De Luna, Oficina 5B
Sopocachi, La Paz, Bolivia
Tel: (+591) 2 2434711

www.alternativascc.org

   @Alternativascc

AUTORAS:

Maria Teresa Nogales y Viviana Zamora, Fundación Alternativas
Diego Rodríguez, consultor

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN:

wok ideas.

Impreso en Bolivia
Julio 2024

Esta publicación fue posible con el apoyo de:





Impulsado por:

